

# Die Vorteile überwiegen

Vor allem für **kleinere bis mittelgrosse Banken** bieten sich mit dem Outsourcing der internen Revision gewichtige Vorteile.

CHRISTOPHE IN-ALBON, ROLAND WILD

Für alle Banken ist es bekanntlich sehr wichtig, dass sie sich voll und ganz auf ihre Geschäftstätigkeiten konzentrieren können. Im verschärften Wettbewerb unter den Banken muss primär den anspruchsvollen Kundenbedürfnissen Rechnung getragen werden. Was liegt dabei näher, als vor allem der Optimierung der Vertriebsstrukturen Beachtung zu schenken und bankinterne Aufgaben, wie eben beispielsweise die interne Revision, an einen Partner auszulagern?

Gerade für kleinere und mittelgrosse Banken ist es allein schon aus finanzieller Sicht oft kaum sinnvoll, eine eigene interne Revision einzurichten oder zu unterhalten. Damit ein möglichst breites fachliches Spektrum abgedeckt werden kann, die erforderliche Schlagkraft erreicht wird und die gegenseitige Stellvertretung jederzeit gewährleistet ist, umfasst eine interne Revision bei einer kleineren bis mittelgrossen Bank gemäss unserer Einschätzung mindestens drei bis vier Personen. Selbstverständlich wird auch eine entsprechende

moderne Infrastruktur benötigt. Es liegt auf der Hand, dass dies mit Kosten verbunden ist, welche in erster Linie fix anfallen, und zwar unabhängig davon, ob diese Kosten aus einer risikoorientierten Sicht für die Bank gerechtfertigt erscheinen.

Die Hürden, die es aus fachlicher Sicht für eine interne Revision von Banken zu überwinden gilt, sind hoch. Die wachsenden berufsspezifischen und bankregulatorischen Anforderungen bringen es mit sich, dass an die Qualität und Kompetenz der internen Revision zunehmend grössere Ansprüche gestellt werden. Dies bedingt, dass eine interne Revision heute über ein umfassendes – stets aktualisiertes – Wissen, breite Erfahrung und fachliche Kompetenzen in allen Bereichen einer Bank verfügen muss. Dabei wird eine interne Revision im heutigen Umfeld immer mehr auch zum Berater, der für die Bank auf allen Ebenen Mehrwert generiert. Damit eine interne Revision einen maximalen Nutzen bietet, verfügt diese deshalb idealerweise über ausreichend zeitliche Ressourcen, die nicht



**Christophe In-Albon,**  
GL-Mitglied  
Entris Audit AG



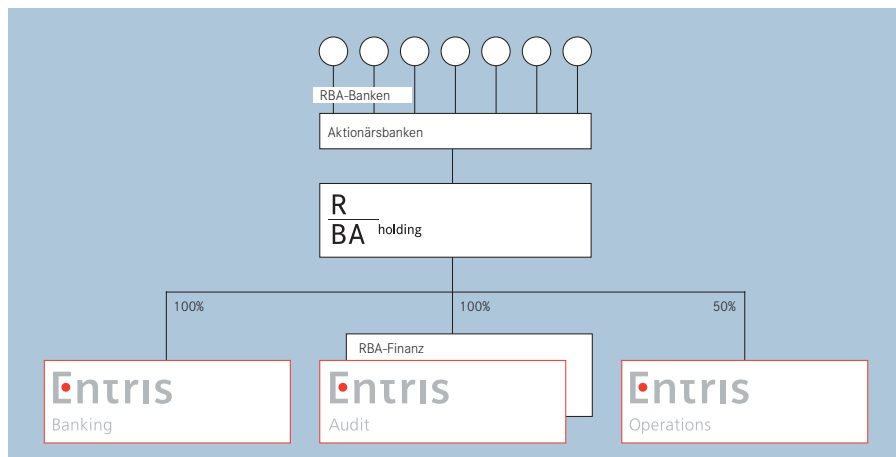
**Roland Wild,**  
GL-Mitglied  
Entris Audit AG

nur durch Revisionstätigkeiten absorbiert werden.

Es ist verständlich, dass die zum Aufbau oder zur Weiterführung einer eigenen internen Revision benötigten qualifizierten Spezialisten tendenziell rar sind. Dies erschwert entsprechend auch den Rekrutierungsprozess.

## Dienstleistungen aus einer Hand

Entris Audit verfügt mit ihrer Spezialisierung auf die interne Revision von Banken und Finanzdienstleistern sowie dem Wissen von rund 30 qualifizierten und sehr erfahrenen Mitarbeitern über ein exzellentes bankenspezifisches und revisionstechnisches Verständnis. Mit Standorten in Gümüliigen und Uster können Kunden aus der ganzen Schweiz bequem erreicht werden. Wir betreuen derzeit rund 60 zufriedene Kunden.





Sitz der Entris  
in Gümligen.

Entris Audit erfüllt die Anforderungen des Berufsstandes, der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (Finma) und der Revisionsaufsichtsbehörde. Unsere breite Erfahrung erlaubt den Zugriff auf bewährte Tools und Methoden, die lange erprobt und ausgereift sind, aber dennoch einem stetigen Aktualisierungsprozess unterliegen. Dies führt zu effizienten Prüfungen, die es uns erlauben, immer den Fokus über das gesamte geprüfte Unternehmen zu wahren.

### Modulare Ausgestaltung

Entris Audit bietet sämtliche mit der Funktion einer internen Revision zusammenhängenden Dienstleistungen an. Die von uns bezogenen Aktivitäten verursachen variable Kosten, die stets im Einklang mit dem Risikoprofil des Kunden stehen. Mit anderen Worten: Das Honorar wird somit den Risiken einer Bank gerecht. Neben dem Outsourcing der gesamten Funktion einer internen Revision können wunschgemäß modular auch nur einzelne Revisions- oder Beratungstätigkeiten an uns ausgelagert werden. Unsere Preise sind absolut marktkonform.

Wir sind überzeugt, dass wir aufgrund der fehlenden personellen und räumlichen Einbindung bei einem Kunden eine grössere Unabhängigkeit und Objektivität auf-

## Wir weisen unsere Kunden vorausschauend und zielgerichtet auf sich abzeichnende Entwicklungen hin.

weisen als interne Mitarbeiter, was uns vor Betriebsblindheit bewahrt. Dies äussert sich auch in einer ehrlichen und transparenten Kommunikation, die alle Kunden zu schätzen wissen.

Als Unternehmung, die sich auf dem Markt behauptet, verfügen wir ausserdem über eine starke Vernetzung und Einbindung in das Banken- und Revisionsumfeld und können dadurch unsere Kunden vorausschauend und zielgerichtet auf sich abzeichnende Entwicklungen hinweisen und proaktiv Lösungsmöglichkeiten aufzeigen.

### Überprüfung der internen Revision

Auch für Banken, welche sich die Frage stellen, wie die Qualität und Kompetenz einer bestehenden internen Revision überhaupt gemessen und umfassend beurteilt werden kann, hat Entris Audit eine passende Lösung parat: In Übereinstimmung

mit den berufsspezifischen Anforderungen bieten wir die Dienstleistung «externe Qualitätsbeurteilung der internen Revision» an. Dadurch wird eine interne Revision im übertragenen Sinne einer Art Fitnessstest unterzogen, welcher sich letztlich positiv auf die Effektivität und Effizienz der internen Revisionsfunktion und auf die bankinterne Zusammenarbeit mit dieser auswirken wird.

#### Dienstleistungen der Entris Audit AG:

- Interne Revision
- Informatikrevision und Sicherheitsprüfung
- Externe Qualitätsbeurteilung einer internen Revision
- Unternehmensberatung und -bewertung

#### Weitere Informationen:

[www.entris-audit.ch](http://www.entris-audit.ch)